

**KATSE TULEVAISUUTEEN
EKOLOGISEN LIIKETOIMINNAN TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISHANKE**

liite 3
projektisuunnitelma

SISÄLLYSLUETTELO

1. HANKKEEN TAUSTAA	3
1.1 POHJOIS-SUOMEN KILPAILUKYKY JA TYÖLLISYYS -OHJELMAN PÄÄTAVOITTEET JA STRATEGIA ..	3
1.2 KAUPUNKI- JA MAASEUTU-ULOTTUVUUDET STRATEGIAN TOTEUTUKSESSA.....	3
1.3 TOIMINTALINJA 2. ERITYISPIIRTEET	4
1.4 TOIMINTALINJA 2. TAVOITTEET	4
1.5 YHTEYS MUIHIN HANKKEISIIN	4
2. HANKKEEN TAVOITTEET: INNOVAATIOYMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN	4
2.1 SEUTUKUNNALLISEN BIOENERGIATUOTANNON JA TEOLLISUUDEN SIVUTUOTTEIDEN TUTKIMINEN	5
2.2 JOUTOMAAN LIIKETOIMINNALLINEN HYÖDYNTÄMINEN SEKÄ ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄ KANSALAISSVALISTUS	5
2.3 LOGISTIikkaSTRATEGIA	6
2.4 VESISTÖN JA RANTOJEN LIIKETOIMINNALLISEN KÄYTÖN TUTKIMINEN.....	6
3. HANKKEEN TOTEUTUSSUUNNITELM JA VAIHEISTUS.....	7
4. HANKKEEN YHTEISTYÖKUMPPANIT	8
5. TARVITTAVAT RESURSSIT JA RAHOITUSSUUNNITELMA.....	8
5.1 HANKKEEN MENOT.....	8
5.2 HANKKEEN RAHOITUS	9
6. HANKEORGANISAATIO	10
7. HANKKEEN TIEDOTUS JA RAPORTOINTI SEKÄ TULOSTEN JULKAISEMINEN..	10
8. HANKKEEN TAVOITTEIDEN MUKAISET TULOKSET	11

1. HANKKEEN TAUSTAA

1.1 Pohjois-Suomen kilpailukyky ja työllisyys -ohjelman päätavoitteet ja strategia

Pohjois-Suomen kilpailukyky ja työllisyys -ohjelman tavoitteena on parantaa Pohjois-Suomen mahdollisuuksia vahvistaa asemaansa kansainvälisessä ja kansallisessa kilpailussa ja vastata elinkeinoelämän rakennemuutokseen. Siihen tarvitaan vahvaa, kansainvälisille markkinoille suuntautuvaa yritystoimintaa, toimiva, ulospäin suuntautuva innovaatioympäristö, tehokkaat yhteydet sekä vetovoimaisia alueita niin yritystoimintaan, asumiseen kuin vapaa-ajanviettoon. Ohjelman tavoitteena on myös osaltaan pyrkiä hallitsemaan tulossa olevaa väestörakenteen muutosta ja väestön alueellista eriytymistä. Pohjois-Suomen kilpailukykyyn ja vetovoimaisuuden parantuminen tulee lisäämään alueelle muuttota ja vähentämään merkittävästi poismuuttota. Näin väkiluvun nettomuutos tasapainottuu, joka näkyy sekä keskuksissa että niiden kanssa tiiviissä vuorovaikutuksessa olevalla maaseudulla.

Strategian näkökulmana on alueen vahvuuksien hyödyntäminen ja ulkoisiin mahdollisuuksiin tarttuminen. Tämä toimintatapa vaikuttaa samalla myös heikkouksia lieventävästi ja uhkia torjuvasti. Strategia tähtää merkittävään työllisyyden parantumiseen erityisesti välillisten työpaikkavaikutusten kautta. Ohjelmassa innovaatiot käsitetään laajasti eli teknologisten innovaatioiden ohella kehitetään prosessi-, liiketoiminta- ja palveluinnovaatioita sekä yhteisöjen toimintakulttuuria uudistavia sosiaalisia innovaatioita.

Innovaatiokilpailukyky on yritysten kilpailukykyyn rinnalla keskeinen tekijä alueiden ja maiden välisessä kilpailussa. Innovaatiokilpailukyky tarkoittaa alueella toimivien eri instituutioiden ja yritysten kykyä synnyttää, houkuttaa ja ylläpitää innovatiivista toimintaa. Kilpailukykyä lisätään kehittämällä innovaatioympäristöjä ja edistämällä innovaatio toimintaa Pohjois-Suomen pk-yrityksissä. Hyvän innovaatioympäristön osatekijöistä panostetaan erityisesti innovaatiojärjestelmän kehittämiseen vahvistamalla kehittäjäverkostoja, jotka yhdistävät järjestelmän kolme keskeistä tahoja: tutkimus ja koulutus, julkinen hallinto ja elinkeinoelämä.¹

1.2 Kaupunki- ja maaseutu-ulottuvuudet strategian toteutuksessa

Suuri osa Pohjois-Suomen alueesta on harvaan asuttua maaseutua. Strategian toteutuksessa se otetaan huomioon kohdentamalla toimia maaseudulla yritystoiminnan monipuolistamiseen, erityisesti hoiva- ja vapaa-ajanpalvelut, saavutettavuuteen liittyviin asioihin niin yritystoiminnassa kuin julkisissa palveluissa sekä uusiutuvan energiatuotannon kehittämiseen ja siihen liittyviin palveluihin. Maaseutu tulee mukaan myös osaamisverkostoihin ja tietoyhteiskuntakehitykseen.²

Pohjois-Suomen kilpailukykyyn kehittäminen edellyttää myös alueen vetovoimaisuuden parantamista työpaikka- ja matkailuympäristönä. Tämä tarkoittaa laadukkaan toimintaympäristön kehittämistä, johon kuuluu mm. luontoarvojen ja kulttuuriperinnön vaalimista. Tarvittavien investointien ja kokeilevien pilotti-hankkeiden rahoittaminen on usein ylivoimaista kansallisin tai alueellisin varoin alueen toimijoille ja tällöin rakennerahastovarot ovat ratkaiseva lisärahoituslähde niiden toteuttamiseksi.³

¹ Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelma 2007-2013 s. 28

² Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelma 2007-2013 s. 29

³ Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelma 2007-2013 s. 31

1.3 Toimintalinja 2. erityispiirteet

Toimintalinjalla innovaatiot käsitetään laajasti eli teknologisten innovaatioiden ohella kehitetään prosessi-, liiketoiminta- ja palveluinnovaatioita sekä yhteisöjen toimintakulttuuria uudistavia sosiaalisia innovaatioita. Keskeistä on innovaatioiden kaupallistaminen.

Toimintalinjan toimet kohdistetaan hyvien innovaatioympäristöjen sekä tutkimus- ja koulutusjärjestelmän ja oppimisympäristöjen kehittämiseen. Hyvä innovaatioympäristö tuottaa menestyviä innovaatioita ja sen aikaansaamiseksi kehitetään erityisesti innovaatiojärjestelmiä, monipuolisia tiedon kanavia ja paikallisten toimijoiden yhteistyötä. Verkostoitumisessa tähdätään ohjelma-alueita laajemmallekin alueelle, mm. valtakunnallisiin osaamisklustereihin ja kansainvälisiin verkostoihin. Avoimia innovaatioympäristöjä kehitetään sekä uusille kasvualueille että perinteisille toimialoille Pohjois-Suomen alueellisen kilpailukyvyn kannalta keskeisillä osa-alueilla.

Innovaatioympäristöjen lisäksi yritystoiminta tarvitsee synergiaa ja monipuolisia palveluja tarjoavia alueita. Yksittäisen yrityksen on usein ylivoimaista rahoittaa laadukasta ympäristöä, joten tarvitaan arktiset olosuhteetkin huomioon ottavia innovatiivisia ratkaisuja yrityspuistojen ja muiden työpaikkakeskittymien kehittämiseen. Yritysten laadukas fyysinen toimintaympäristö on myös tärkeä kilpailutekijä.⁴

1.4 Toimintalinja 2. tavoitteet

Toimintalinjan tavoitteena on uusilla, dynaamisilla ja innovatiivisilla toimintakonsepteilla ja strategioilla vahvistaa yritysten kehittämistä tukevia innovaatioympäristöjä. Tavoitteena on myös osaamisrakenteiden vahvistaminen tutkimus- ja koulutusjärjestelmän ja oppimisympäristöjen osalta. Toimintalinjan erityistavoitteet alueen vahvuuksien säilyttämiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

1.5 Yhteys muihin hankkeisiin

Pohjois-Pohjanmaan alueella on menneillään Pohjois-Pohjanmaan ilmastostrategiahanke. Projektipäällikkö Satu Himaselta on tarkistettu, ettei hankepäällekkäisyyttä ole: Pohjois-Pohjanmaan ilmastostrategiahankkeen tavoitteena on makrotason maakunnallinen strategiatyö ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Katse tulevaisuuteen -hankkeessa näkökulma puolestaan on puhtaasti seutukunnallinen. Pohjois-Pohjanmaan ilmastostrategiahankkeen tuloksia toivottavasti voidaan tulevaisuudessa käyttää ohjenuorana ilmaston muutoksen hillitsemiseksi. Mahdollisesti hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää myös Katse tulevaisuuteen -hankkeessa.

2. HANKKEEN TAVOITTEET: INNOVAATIOYMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN

Hankkeella on neljä päätavoitetta, joilla pyritään seutukuntamme elinkeinoelämän kehittämiseen pitkällä aikajänteellä. Hankkeen päätavoitteita ovat:

- Seutukunnallisen bioenergiatuotannon ja teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen

⁴ Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelma 2007-2013 s. 44-45

- Joutomaan liiketoiminnallinen hyödyntäminen sekä ilmastonmuutokseen liittyvä kansalaisvalistus
- Logistiikkastrategia
- Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkiminen

2.1 Seutukunnallisen bioenergiatuotannon ja teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen

Hankkeessa selvitetään paikallisten raaka-aineiden soveltuvuutta bioenergian raaka-aineeksi. Tämän lisäksi tutkitaan bioenergiatuotannon sekä yleensä ottaen prosessiteollisuuden sivutuotteiden hyötykäyttömahdollisuudet ekologista liiketoimintaa ajatellen. Luonnonrikkauksien lisäksi tutkittavia tuotteita tulevat olemaan ainakin bioenergian sivutuote tuhka mahdollisesti myös maatalouden liete sekä maidonjalostuksen sivutuotteet.

Tuhkan hyötykäyttömahdollisuuksia tutkittaessa analyysin kohteeksi otetaan eri tuhkatyypit, kuten lentotuhka ja pohjatuhka. Myös polttoprosessi ja raaka-aine tulee analysoida validin kokonaisanalyysin varmistamiseksi. Kanteleen Voima Oy tarjoaa tarvittavat raaka-aineet ja analyysikohteet tuhkan hyötykäyttömahdollisuuksien tutkimiseksi. Käytännössä tuhka erotetaan kolmeen eri jakeeseen:

1. Orgaaninen aine: Tuhkasta erotetaan orgaaninen aine, joka palautetaan takaisin energiantuotantoon.
2. Hivenaineet: Hivenaineet ja mineraalit muodostavat tuhkasta noin 4-5 % osan. Tästä on mahdollista tehdä liuosta, jota käytetään mm. metsän, peltojen ja rehun ravinteena
3. Epäorgaaninen aine: Epäorgaaninen aine muodostaa tuhkasta loppuosan eli noin 90 %. Tätä massaa on mahdollista käyttää puhtaaksi prosessoituna mm. betoni- ja maarakennusteollisuuden tuotteena.

Hankkeen tavoitteena on tutkia seutukuntamme mitta-asteikolle sopivan kokoisen puun ja/tai turpeen kaasutuslaitoksen toimintamahdollisuuksia. Erityistarkasteluun otetaan, miten bioenergialaitosten hukkalämpö voitaisiin ottaa hyötykäyttöön.

Bioenergiatuotannon ja teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen tutkimus teetetään osin ulkopuolisella asiantuntijalla, osin projektihenkilöstö koostaa taustatietoa olemassa olevista selvityksistä. Teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen teetetään täysin ulkopuolisella asiantuntijalla. Tämän tavoitteen toteuttamiseksi on varattu 125 000 €.

2.2 Joutomaan liiketoiminnallinen hyödyntäminen sekä ilmastonmuutokseen liittyvä kansalaisvalistus

Hankkeessa tutkitaan mahdollisuuksia ottaa joutomaita liiketoiminnalliseen hyötykäyttöön. Pääpainopiste on turvetuotannosta poistuneissa alueissa. Tarkoituksena on, että käytöstä poistetuista turvesoista saadaan tulevaisuudessa esimerkiksi tehokkaita bioenergian raaka-aineen kasvualustoja. Hankkeen aikana tehdään asiaan liittyvien taimien koeistutukset eri vertailuympäristöissä sekä analysoidaan kasvutuloksia.

Edellä mainitun lisäksi hankkeessa pyritään luomaan toimiva tietopaketti ilmastonmuutokseen liittyen. Tavoitteeseen päästäksemme mallinnetaan hiilikierto ja luodaan internetpohjainen

hiilipäästölaskuri seutukuntalaisia varten. Mahdollisesti myös lasketaan seutukunnan ja sen jäsenkuntien ekologinen jalanjälki. Hankkeessa saatuja tuloksia voidaan käyttää ympäristökasvatuksen materiaalina. Hiilen kierron mallintamisessa on vahva paikallisvalistusnäkökulma: hiilipäästölaskuri on tarkoitettu pääosin seutukunnan asukkaille ja koko hiilen kierron mallintamisen tarkoituksena on paikallisnäkökulmasta havainnollistaa sekä ihmisen tekemisen vaikutuksista ilmastonmuutokseen että seutukuntamme ekologinen tila. Tämän lisäksi hiililaskurista on hyötyä seutukuntamme yrityksille tulevaisuudessa kilpailukyvyn nostamiseksi. Tulevaisuudessa laskennalliset hiilidioksidipäästöt tulevat olemaan osa kilpailutuksen pisteytyskriteerejä, ja hiilidioksidilaskuri tulee auttamaan näiden laskennallisten päästöjen arvioinnissa.

Hiilen kierron mallintamisen toteuttaa osin ulkopuolinen asiantuntija, osin hankkeeseen palkattava erityisasiantuntija yhteistyössä mahdollisesti Proagrian, Metsäntutkimuslaitoksen hallinnoiman Pohjois-Pohjanmaan energiantoimistohankkeen, Metsähallituksen, Pohjois-Pohjanmaan metsäkeskuksen ja Turveteollisuusliiton kanssa. Edellä mainitut organisaatiot ovat olleet yhteistyökumppaneita Siikalatvan kehittämiskeskuksen hallinnoimassa Hiili-hanke -esiselvityshankkeessa. Ostopalveluihin ilmastonmuutoksen valistamistyökalujen luomiseksi on varattu 10 000 €. Hiilinelujen suunnittelu ja testaus tullaan tekemään pääosin ostopalveluna, ja siihen on varattu budjettia 50 000 €. Näin ollen tämän tavoitteen ostopalvelubudjetti on 60 000 €.

2.3 Logistiikkastrategia

Hankkeen aikana selvitetään uusia teknologiaratkaisuja, joilla voisi parantaa seutukuntamme logistiikkaa sekä tutkitaan, miten esimerkiksi rahtijakelureitistöt ja varastointi tulisi organisoida maalaisseutukunnassa parhaiten. Logistiikkastrategian luominen parantaa seutukunnan yritysten kilpailukykyä, vähentää päästöjä ja omalta osaltaan parantaa yritysten toimintamahdollisuuksia.

Tavoitteen taustalla on yrittäjien esiintuomat logistiikkapuuutteet. Esimerkiksi Rantsilan Mekamet Oy toimitusjohtaja Ari Isopoussun toimipisteet sijaitsevat Iisalmessa ja Rantsilassa. Rantsilasta tavaraa lähettäessä tavara kulkee Oulun ja Kuopion kautta. Kuljetusverkoston tiheys aiheuttaa sen, että yrittäjät käyvät itse noutamassa tavaraa lähinnä Oulusta. Tavoitteena on luoda logistiikkajärjestelmä, joka toimii kustannustehokkaasti alueen yrittäjien näkökulmasta. Toimivan logistiikkastrategian toteuttaminen vaatii tiivistä yrittäjien keskinäistä yhteistyötä. Tähän päästään toimialaryhmien avulla. Siikalatvan kunnassa on luotu yrittäjien toimialaryhmät, josta logistiikkaongelma on noussut esille. Alkuvuodesta 2010 toimialaryhmät on tarkoitus laajentaa koko seutukuntaa koskeväksi.

Tavoite toteutetaan osin projektipäällikön, osin ulkopuolisen palveluntarjoajan toimesta. Palveluostoihin on varattu tämän tavoitteen toteuttamiseksi 10 000 €.

2.4 Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkiminen

Hankkeen aikana selvitetään, miten seutukuntamme rantoja ja vesistöjä voisi strategisesti suunnitella siten, että se palvelisi parhaiten niin yritystoimintaa, mökkiläisiä kuin asukkaitakin.

Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkimisessa keskitytään pääasiassa kahteen alueeseen, joita ovat: Uljuan vesistön Haapavuoren ranta-alue ja Siikajoen hyttikoski. Haapavuoren alue sijaitsee E4-tien varrella Uljuan vesistön välittömässä läheisyydessä. Nimenomaan tämä alue on sekä sijainniltaan että maisemiltaan erinomaista aluetta esimerkiksi matkailu- ja retkeily-yrittäjyyden kannalta. Tällä hetkellä alue on täysin hyödyntämätön. Hankkeessa tutkitaan Haapavuoren alueen mahdollisuuksia matkailu- ja viihdetoimintakäyttöön. Mikäli potentiaalisia liiketoimintamuotoja löydetään, voidaan tämän tavoitteen toteuttamiseksi tilata arkkitehtonisia palveluita.

Vesistön käytön tutkimisessa kartoitetaan mahdollisuuksia valjastaa seutukunnan vesistöjä energiantuotantokäyttöön. Esimerkiksi Siikajoen hyttikosken sopivuus ja käytännön mahdollisuudet energiantuotantoon selvitetään. Edelleen vesistön käytön suunnittelussa tarkastellaan mahdollisuuksia pohjaveden liiketoiminnalliseen käyttöönottoon.

Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkiminen teetetään ulkopuolisella asiantuntijalla, ja siihen on varattu budjettia 70 000 €.

3. HANKKEEN TOTEUTUSSUUNNITELM JA VAIHEISTUS

Hanke alkaa suunnitelman mukaan 1.4.2010 ja päättyy 31.3.2013. Hankkeen aikana toteutetaan sen kaikki viisi pätehtävää. Alla olevasta kaaviosta ilmenee hankkeen toteutettavat painopistealueet ja niiden toteuttamisen ajankohta. Hanke on vaiheistettu seitsemään painopistealueeseen. Painopistealueita ovat:

1. Projektinhallinta
2. Kilpailuttaminen
3. Joutomaan liiketoiminnallinen hyödyntäminen sekä ilmastonmuutokseen liittyvä kansalaisvalistus
4. Seutukunnallisen bioenergiatuotannon ja teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen
5. Logistiikkastrategia
6. Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkiminen
7. Projektin päättäminen

2010												2011												2012												2013		
4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3			
Projektinhallinta																																						
Kilpailuttaminen																																						
Joutomaan liiketoiminnallinen hyödyntäminen sekä ilmastonmuutokseen liittyvä kansalaisvalistus																																						
Seutukunnallisen bioenergiatuotannon ja teollisuuden sivutuotteiden tutkiminen																																						
Logistiikkastrategia																																						
Vesistön ja rantojen liiketoiminnallisen käytön tutkiminen																																						
																																	Päätöstyöt					

4. HANKKEEN YHTEISTYÖKUMPPANIT

Hankkeella on useita yhteistyökumppaneita ja -kandidaatteja. Alla mainittujen yhteistyöorganisaation yhteistyökumppanuus perustuu Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän hallinnoimaan Hiili-hankkeen aikana alkaneeseen yhteistyöhön, jonka toivotaan jatkuvan tiiviinä myös tämän hankkeen puitteissa:

- Proagria
- Metsäntutkimuslaitos: Pohjois-Pohjanmaan energiatoimistohanke
- Turveteollisuusliitto ry
- Pohjois-Pohjanmaan metsäkeskus
- Metsähallitus Oulu
- Geologian tutkimuskeskus

Muita suunniteltuja yhteistyökumppaneita ovat:

- Oulun Eteläisen instituutti
- Turveruukki
- VAPO Oy
- Siika- Pyhäjokiaueen koulutuskuntayhtymä
- MTT

Yhteistyökumppanit eivät maksa hankkeelle rahoitusta Turveruukki Oy:tä lukuun ottamatta.

5. TARVITTAVAT RESURSSIT JA RAHOITUSSUUNNITELMA

5.1 Hankkeen menot

Hankkeen resurssit muodostuvat pääosin henkilöstökustannuksista, asiantuntijapalveluiden ostosta sekä muista rahoitushakemukseen merkityistä taloudellisista resursseista. Alla olevaan taulukkoon on merkitty vuosikohtainen budjetti kustannuspaikoittain.

Taulukko 1. Hankkeen vuosikohtainen budjetti kustannuspaikoittain

	2010	2011	2012	2013	Yhteensä	%
Henkilöstökustannukset	44 460 €	84 240 €	59 280 €	14 820 €	202 800 €	38,35 %
Ostopalvelut	50 000 €	110 000 €	105 000 €	0 €	265 000 €	50,12 %
Matkakustannukset	5 500 €	7 000 €	7 000 €	500 €	20 000 €	3,78 %
Kone- ja laitehankinnat	3 000 €				3 000 €	0,57 %
Vuokratkustannukset	3 500 €	4 300 €	4 400 €	750 €	12 950 €	2 %
Toimistokulut	4 000 €	5 000 €	5 000 €	1 000 €	15 000 €	2,84 %
Muut kustannukset	3 000 €	3 000 €	3 000 €	1 000 €	10 000 €	1,89 %
Luontoissuoritukset				0 €		
Yhteensä	113 460 €	213 540 €	183 680 €	18 070 €	528 750 €	100,00 %

Suurin osa rahoituksesta kohdentuu henkilöstökuluihin (noin 38 % koko hankkeen kokonaiskuluista). Hankkeeseen palkataan kolme henkilöä: projektipäällikkö, projektisihteeri,

kirjanpitäjä ja erityisasiantuntija. Projektipäällikkö ja -sihteeri palkataan koko projektin ajaksi. Projektipäällikkö käyttää 100 % työajastaan hankkeen tehtävien toteuttamiseen, projektisihteeri käyttää 20 % työajastaan hankkeelle. Erityisasiantuntija palkataan 12 kuukaudeksi osa-aikaiseen työsuhteeseen, 60 % kokonaistyöajasta. Projektipäällikön kuukausipalkka on ilman sivukuluja 3 000 €, projektisihteerin ja kirjanpitäjän palkkakummallakin 400 €/kk ja erityisasiantuntijan palkka 1600 €/kk. Työnantajan sivukulut ovat yhteensä 30 %. Sivukuluineen projektipäällikön palkka on täten 3900 €, projektisihteerin ja kirjanpitäjän palkat 520 € ja erityisasiantuntijan palkka 2080 €. Palkkakulujen kokonaiskustannusarvio on täten 202800 €

Ostettavat asiantuntijapalvelut muodostavat noin 50 % hankkeen kokonaiskuluista. Asiantuntijapalveluja ostetaan hankkeen tavoitteiden toteuttamiseksi niiltä osin mihin hankehenkilökunnan oma osaaminen ei riitä.

Matkakulut muodostavat noin 4 % hankkeen kokonaiskuluista. Ne muodostuvat pääasiassa hankkeen henkilökunnan verkostoitumis- ja neuvottelumatkoista koti- ja ulkomailla sekä hankehenkilöstön matkakuluista seutukunnan alueella.

Kone- ja laitehankinnat muodostavat noin 1 % hankkeen kokonaiskuluista. Menot muodostuvat pääasiassa ICT- ja toimistotyökaluhankinnoista työntekijöille. Suurimpia menoeriä ovat hankkeen työntekijöille ostettavat tietokoneet, tulostimet, puhelimet ja tarvittavat atk-ohjelmat. Laitteet jäävät hankkeen päätyttyä hallinnoijalle.

Vuokrakustannukset muodostavat 2 % hankkeen kokonaiskuluista. Ne sisältävät toimitilavuokran. Siikalatvan kehittämiskeskuksesta ei ole vapaita toimistotiloja. Tämän vuoksi toimitilat tulee vuokrata.

Toimistokulut muodostavat noin 3 % hankkeen kokonaiskuluista. Ne muodostuvat pääasiassa hallinnointi- ja toimistokustannuksista, kuten puhelin-, internet-, sähkö-, ja vesilaskuista sekä toimistotarvikkeista.

Muut menot muodostavat noin 2 % hankkeen kokonaiskuluista. Ne muodostuvat pääasiassa tiedotus- ja markkinointikustannuksista (esim. lehti- ja muut ilmoitukset) sekä palaverikustannuksista.

5.2 Hankkeen rahoitus

Hankkeen rahoitus muodostuu EAKR- ja valtionrahoituksesta, kuntarahoituksesta, muusta julkisesta rahoituksesta sekä yksityisestä rahoituksesta. Rahoitus jakaantuu alla olevan taulukon mukaisesti.

Taulukko 2. Rahoitussuunnitelma

Vuosi	2010	2011	2012	2013	YHTEENSÄ	
Summa	113 460 €	213 540 €	183 680 €	18 070 €	528 750 €	
projektin rahoitus						
Vuosi	2010	2011	2012	2013	YHTEENSÄ	%
EAKR ja valtio	79 422 €	149 478 €	128 576 €	12 649 €	370 125 €	70 %
kuntarahoitus	11 346 €	21 354 €	18 368 €	1 807 €	52 875 €	10 %
muu julkinen rahoitus	11 346 €	21 354 €	18 368 €	1 807 €	52 875 €	10 %
yksityinen rahoitus	11 346 €	21 354 €	18 368 €	1 807 €	52 875 €	10 %
YHTEENSÄ	113 460 €	213 540 €	183 680 €	18 070 €	528 750 €	100 %

Yksityisen rahoituksen maksamisesta on alustavasti sovittu Kanteleen Voima Oy:n ja Kestilän Voima Oy:n kanssa. Heidän rahoitus kattaa yksityisen rahoituksen lähes kokonaan. Julkisen rahoituksen maksaja on Turveruukki Oy. Muun julkisen rahoituksen maksusta ei ole neuvoteltu tarkkaa summaa. On mahdollista, että hankkeen toiminta-aikana muun julkisen rahoituksen osuutta pienennetään ja yksityisen rahoituksen osuutta nostetaan.

6. HANKEORGANISAATIO

Hankkeen henkilökuntaan luetaan seuraavat tahot:

- projektipäällikkö
- projektisihteeri
- erityisasiantuntija
- kirjanpitäjä

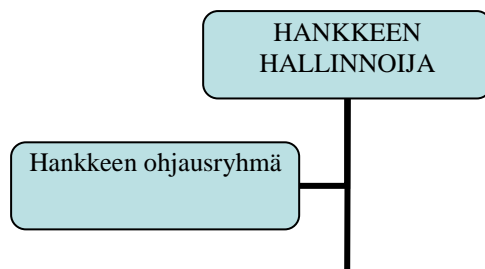
Projektihenkilöstön tehtävät jakautuvat seuraavasti:

Projektipäällikkö: hankkeen toteuttaminen ja raportointi, kilpailuttaminen, kokonaiskoordinointi, hankkeen tavoitteiden toteuttaminen, verkostoituminen

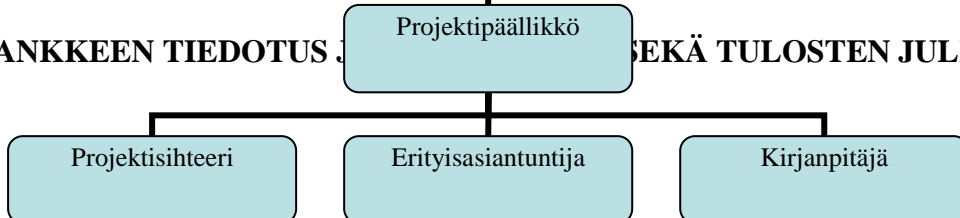
Projektisihteeri: projektin toiminnoissa avustaminen, kuten kilpailutukset ja maksatusten valmistelu, postitus, tiedotus, osto- ja myyntilaskutus

Erityisasiantuntija: Suo- ja metsätalousosion toteuttaminen

Hankkeen ohjausryhmä muodostetaan, kun hankepääätös on saatu. Ohjausryhmä muodostetaan rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Projektipäällikkö toimii ohjausryhmän sihteerinä.



7. HANKEEN TIEDOTUS, VIESTINTÄ JA TULOSTEN JULKAISEMINEN



Hankkeesta tiedotetaan kaikkien jäsenkuntien kuntaviestissä, paikallislehdissä sekä Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskuksen www-sivuilla.

Hankkeen tiedotustilaisuuksia järjestetään kerran tai kaksi vuodessa Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan alueella. Hankkeen saavutetuista tuloksista ilmoitetaan suoraan toisille hankkeille, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskuksen www-sivuilla sekä sanomalehdissä. Tiedottamisessa noudatetaan rahoittajan antamia tiedotusohjeita.

Hankkeesta raportoidaan säännöllisesti rahoittajan sääntöjen mukaisesti. Raportit julkaistaan tarvittavin osin myös internetissä sekä välitetään yhteistyökumppaneille, jotta projektin aikana syntynyt osaaminen ja kokemukset välittyisivät kaikille niistä hyötyville tahoille.

8. HANKKEEN TAVOITTEIDEN MUKAISET TULOKSET

Hankkeen ansiosta Haapaveden-Siikalatvan seutukuntaan on luotu uusia toimintamalleja ekologisen liiketoiminnan luomiseksi. Energian tuotannon alalla on kartoitettu ja tutkittu niin vesi- kuin biopolttoainevoimaloiden toiminnallisuutta ja kannattavuutta, ja uusia liiketoimintamalleja esimerkiksi maatalouden lietteen ja teollisuuden sivutuotteiden hyödyntämisessä sekä hukkalämmön hyötykäytössä on luotu. Seutukunnalle on luotu tiettyjen joutomaiden, vesistö- ja rantakohteiden liiketoiminnan kehittämistä koskevia tutkimuksia. Hiilen kierron mallintaminen lisää seutukunnan ekologista imagoa ja hiililaskuri auttaa päästölaskelmien teossa.